

لقاء مع الأستاذ الدكتور عادل السماعيل



قام على هذا اللقاء كل من



م. أحمد السنوسي

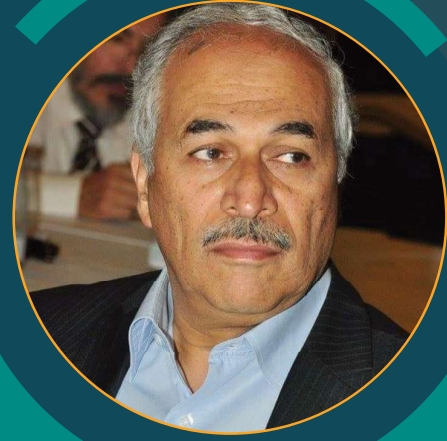
Ph.D(cand), MSc,PgMP, PMP,PMOC, PMI-PBA
PMI-RMP, PRINCE2(P) Speaker,Instructor,
Author and Consultant in Project Management



م. عصام محمد لطفي

مدير مشاريع شركة نافكو - أبو ظبي
حاصل على شهادات
PMP® -CCP®

EPM's Founder



الأستاذ الدكتور عادل السمادوني

- أستاذ إدارة المشروعات ومدير برنامج ماجستير إدارة المشروعات جامعة حلوان.
- مواليد 1953 مدينة المنصورة محافظة الدقهلية.
- حاصل على بكالوريوس الهندسة المدنية سنة 1976 من جامعة الإسكندرية.
- عمل مدرس مساعد بجامعة حلوان حاصل على درجة الدكتوراه سنة 1986.
- تم اختيار الأستاذ الدكتور عادل السمادوني ضمن موسوعة Who is Who سنة 2000 لما قدمه من أعمال جليلة .
- مؤسس ورئيس اللجنة الدائمة للكود المصري لإدارة المشاريع.
- تتميز مسيرة الأستاذ الدكتور عادل السمادوني بالكثير من الأعمال والإنجازات في القطاعين الأكاديمي والعملي في المجال الهندسي ومجال إدارة المشاريع.

أهم الإنجازات



1- البدء كأول مكتب استشاري مصري تخصص في إدارة المشروعات (1986) حيث بدأ العمل في (تدريب و تعليم خدمات الجدولة والمتابعة للمقاولين خدمات إدارة المشروعات للمالك).
أول مكتب استشاري إدارة مشروعات معتمد من النقابة (1999)
ومن المشروعات المميزة لإدارة المشروعات للمالك:

● أبراج مكة وفندق هيلتون مكة كأكبر مشروع سكني تجاري في الشرق الأوسط عام 1898

● دار الكتب المصرية بباب الخلق مع وزارة الثقافة.

● حديقة الدراسة / الأزهر مع شركة آغا خان العالمية.

2- اقتحام مجال المشروعات الصناعية وتنفيذ وإدارة المشروعات التالية:-

● مصانع حديد تسليح لشركة حديد المصريين (بني سويف الإسكندرية العين السخنة).

● مجمع مصانع أسمدة بمدينة السادات (عدد 12 مصنع مختلف) الشركة الوطنية للأسمدة
و الصناعات الكيماوية.

● مصنع النيل للسكر (اوراسكوم) طريق مصر اسكندرية الصحراوي.

● مصنع شركة الإسكندرية للسكر (صافوله) طريق مصر اسكندرية الصحراوي بالنوبارية.

● مصنع أعلاف بمدينة قوسينا.

● مصانع أغذية الجيش المصري (عدد 1 مصنع).

3- لإدارة والتنسيق والمشاركة في التنفيذ لبرنامج ماجستير الهندسة (في إدارة المشروعات)
للمصريين العاملين بالخارج (عدد 166 مهندس) تم تخرج 56 % من الدارسين وذلك بدءاً
من 2013 وحتى الان (السعودية الامارات الكويت).

اقتراح وتصميم والمشاركة في تنفيذ الكود المصري إدارة المشروعات كمقرر ثم رئيس للجنة
الوطنية للكود ثم رئيس للجنة إعداد الكود العربي لإدارة المشروعات من خلال جامعة الدول
العربية.



1 ماهي رؤيتكم لإدارة مشروعات التشييد في منطقة الشرق الأوسط في المستقبل القريب ؟

مفهوم إدارة المشروعات ينمو بشكل جيد جداً و بشكل متسارع والدليل على ذلك تزايد أعداد الخريجين من كلية الهندسة التشييد وأيضاً تزايد أعداد المهندسين الحاصلين على الشهادات المهنية PMP,IPMA,PSP,RMP,SAVE ولكن من المعوقات الأساسية عدم الإدراك والفهم الواضح لدى كثير من المستثمرين (ملاك المشروعات) لدور إدارة المشروعات وفوائدها للمشروع وأن تكاليف توظيفها أقل بكثير من العائد على المشروع من تواجدها وتطبيقها وبشكل كبير مع (العقود- مدة التنفيذ-تكلفة التنفيذ-جودة التنفيذ). الإدارة هي موهبة يجب أن تثقل بالعلم ثم الخبرة في مجال التطبيق.

2 المباني الخضراء والمباني الصديقة للبيئة ماهي رؤيتكم لمستوى تطبيقها حالياً بالشرق الأوسط ما هي المشجعات لتطبيقها؟

مستوى التطبيق ضعيف جداً ولا يتعدى مرحلة التجارب والتسويق حيث أن التكلفة عالية والفوائد غير واضحة بشكل كامل والتنافس عالٍ ، وتطبيقها بشكل معقول وجيد يتطلب الكثير من الأبحاث لتقليل التكلفة وبالتالي ثمن البيع وذلك على التوازي مع الدعاية التثقيفية اللازمة لزيادة الإدراك لدى العملاء \ المشترين.



3 تؤثر هندسة القيمة على مخرجات مشروعات التشييد ماهي رؤيتكم لآلية تطبيقها والدوافع لزيادة التطبيق؟

- هناك خلط واضح بين أساليب تقليل التكلفة وتطبيق الهندسة القيمة .
- الهندسة القيمة علم واجب الدراسة على راغبي التطبيق والمهنيين.
- تطبيق الهندسة القيمة ضرورة للاستخدام الأمثل للموارد المالية .

4 نسمع كثيراً عن المنهجية الرشيقة أنها من الممكن أن تطبق في قطاع التشييد ما هو رأيكم في هذا؟

تطبيق المنهجية الرشيقة توفر الكثير من الوقت والمجهود ولكن في المؤسسات والمشروعات التي يكون فيها القائمون عليها ذوو علم وخبرة جيدة في اتباع الأساليب الصحيحة في إدارة المشروعات .
الخلفية العلمية والخبرة القوية في الإدارة ضرورة لتطبيق المنهجية الرشيقة للوصول للنتائج المرجوة مع تقليل الوقت والمجهود اللازمين للوصول لتلك النتائج.



5 لخريج كلية الهندسة حديثاً ماهي توصياتكم له ليكتسب الخبرة والمعرفة بشكل سريع وصحيح؟

علي خريج كلية الهندسة حديثاً لبناء مستقبله كمهندس مهني عليه العمل على خطين علي التوازي وبنفس الاهتمام وهما :

- بناء الخبرة بالعمل في المشروعات والبحث عن الخبرة في جميع الأنشطة الصناعية حوله في مجال العمل مع التركيز على الخط الأساسي الذي يعمل فيه .
- بناء المعرفة بالحصول على الشهادات المهنية والاحترافية في مجال إدارة المشروعات مثال الشهادات المهنية PMP, PSP, RMP, SAVE.

